



**FAKULTET ZA
MENADŽMENT**

SEMINARSKI RAD
Iz predmeta
Osnovi menadžmenta

TEMA:
-Analiza preduzeća D.D."FKL" Temerin-

Predmetni nastavnik:

Prof.dr Milan Stamatović

ASS Tijana Savić

Student:

Kamelija Bomble

1. Uvod

1.1 *Istorijat kompanije:*

Sami počeci razvoja različitih privrednih aktivnosti u opštini Temerin, su za opšte - društveni razvojni zamah na ovim prostorima pratila su trendove intenzivnih demografskih promena i promena u kvalifikacionoj i profesionalnoj strukturi tokom 60-tih i 70-tih godina. Tako beležimo rast proizvodnje u metalnom sektoru već 1961. godine, proizvodnje koja je sjedinjena u više manjih proizvodnih pogona u sastavu IMM Pobeda Novi Sad od 1976. godine i to kao osnovna organizacija, a od 1987. godine kao Pobeda - FKL. Radna organizacija je osnovana od strane grupe građana 1961. godine, pod nazivom Metalostrugarska uslužna proizvođačka zanatska zadruga „METALUM“, sa ciljem da se proizvode delovi za automobile i traktore, delovi za mašine i opremu, izrađuju proizvodi i vrše sve usluge iz oblasti metalostrugarske delatnosti. Pod sadašnjim nazivom „FKL“ posluje se od 1965. godine. Dalji razvoj je išao u pravcu proširivanja svoje delatnosti na: termičku obradu, remont, održavanje i atestiranje ležaja.

Sredinom 80-tih godina dolazi do naglog razvoja preduzeća, nabavka nove – u to vreme najmodernije opreme i izgradnja savremenih pogonskih hala na novoj lokaciji u industrijskoj zoni Temerina. Povoljni opšte-društveni i ekonomski uslovi proizvodnje tokom 80-tih dovode do veoma ubrzanog povećanja proizvodnje, produktivnosti, kvaliteta proizvoda, što je u rezultatu obezbedilo prodor proizvoda iz izvoznog programa FKL na inostrano tržište. Već 1980. godine obezbeđen plasman relativno malih količina ležajeva na tržište bivšeg SSSR, a 1985. započet je plasman proizvoda i na zapadno evropsko tržište. 1987. vrednost izvoza dostiže 7 miliona dolara od čega je 1,5 miliona dolara ostvaren na konvertibilnom tržištu. Ovakva izuzetna razvojna i izvozno orjentisana tendencija kulminira 1990. godine planiranim izvozom u čak 15 zemalja sveta u vrednosti od 100 miliona dolara. Ovaj rast izvoza bio je obezbeđen izuzetno visokim tržišnim parametrima proizvoda iz proizvodnog programa FKL, kao i produbljenom saradnjom na dugoročnim osnovama sa GPZ-11 u Minsku, ZKL u Brnu i sa američkom korporacijom LSB Oklahome.

U periodu do 1994. godine ovo preduzeće je značajno smanjilo obim proizvodnje, broj zaposlenih i težište aktivnosti prenelo na neproizvodne delatnosti. Kako je u ovom periodu bio onemogućen rast i razvoj preduzeća, opala je i konkurentnost i ekonomska snaga ove kompanije.

Osnovni cilj je bio sačuvati u dovoljnoj meri proizvodne i prostorne strukture *funkcionalnu* organizaciju preduzeća.

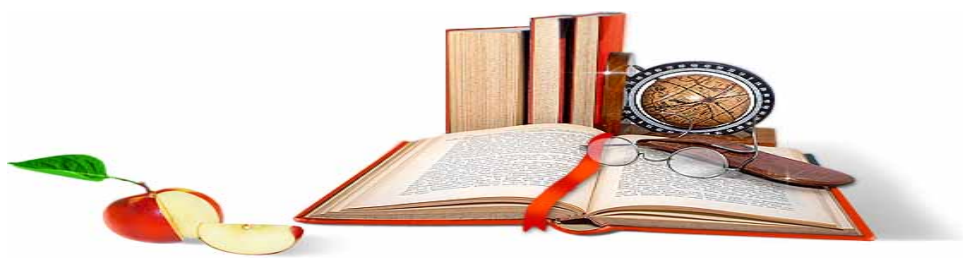
U tom delu se donekle uspelo, tako da danas FKL zapošljava oko 650 radnika pri čemu ovaj broj trpi značajne fluktuacije shodno još uvek nestabilnim uslovima privredjivanja i relativno niskim zaradama koje se stvaruju. Ohrabrujuće je to što je tendencija razvoja i ubrzanog rasta prisutna u oblastima proizvodnje kao i izvoza na inostrana tržišta prisutna.

Velika je želja i angažovanje rukovodstva FKL i svih zaposlenih za unapređenje i poboljšanje kvalifikacione i kadrovske strukture, kao i za ulaganja u razvojne programe što je još jedan dokaz sigurnog napretka i boljitka ovog proizvodnog sistema.

**---- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE
PREUZETI NA SAJTU WWW.MATURSKI.NET ----**

**WWW.SEMINARSKIRAD.ORG, WWW.MAGISTARSKI.COM
RAZMENA LINKOVA - RAZMENA RADOVA
RADOVI IZ SVIH OBLASTI, POWERPOINT PREZENTACIJE I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJALI.**

**WWW.SEMINARSKIRAD.ORG
WWW.MAGISTARSKI.COM
WWW.MATURSKIRADOVI.NET**



NA NAŠIM SAJTOVIMA MOŽETE PRONAĆI SVE, BILO DA JE TO **[SEMINARSKI](#)**, **[DIPLOMSKI](#)** ILI **[MATURSKI](#)** RAD, POWERPOINT PREZENTACIJA I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJAL. ZA RAZLIKU OD OSTALIH MI VAM PRUŽAMO DA POGLEDATE SVAKI RAD, NJEGOV SADRŽAJ I PRVE TRI STRANE TAKO DA MOŽETE TAČNO DA ODABERETE ONO ŠTO VAM U POTPUNOSTI ODGOVARA. U BAZI SE NALAZE **[GOTOVI SEMINARSKI](#)**, **[DIPLOMSKI I MATURSKI RADOVI](#)** KOJE MOŽETE SKINUTI I UZ NJIHOVU POMOĆ NAPRAVITI JEDINSTVEN I UNIKATAN RAD. AKO U **[BAZI](#)** NE NAĐETE RAD KOJI VAM JE POTREBAN, U SVAKOM MOMENTU MOŽETE NARUČITI DA VAM SE IZRADI NOVI, UNIKATAN SEMINARSKI ILI NEKI DRUGI RAD RAD NA LINKU **[IZRADA RADOVA](#)**. PITANJA I ODGOVORE MOŽETE DOBITI NA NAŠEM **[FORUMU](#)** ILI NA

maturskiradovi.net@gmail.com